

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

**рішенням 4 сесії Іллінецької міської  
ради 8 скликання від 23.12 2020 року**

**№ 59**



**Програма соціально-економічного  
розвитку Іллінецької міської  
територіальної громади на 2021 рік**

## Зміст програми

1. Вступ	3
2. Аналітична частина	4
2.1. Географічне розташування	4
2.2. Кліматичні умови, ґрунтові ресурси	5
2.3. Земельні ресурси, аграрне виробництво	6
2.4. Територіальне планування, містобудівні документи	11
2.5. Населення, трудові ресурси і демографічна ситуація	12
3. Динаміка та особливості соціально-економічного розвитку	15
4. Соціальна складова громади	19
5. Моніторинг проєктної та інвестиційної діяльності за 2016-2021 рр.	25
6. SWOT-аналіз Іллінецької міської територіальної громади	30
7. Стратегічне бачення, стратегічні та операційні цілі Іллінецької міської територіальної громади	33
8. Додаток «План заходів Іллінецької міської ради на 2021 рік»	38

## 1. Вступ

Програму економічного і соціального розвитку Іллінецької міської територіальної громади Вінницької області на 2021 рік (далі – Програма) розроблено відділом стратегічного планування та інвестиційного розвитку Іллінецької міської ради згідно методичних рекомендацій щодо формування і реалізації прогнозних та програмних документів соціально-економічного розвитку об'єднаної територіальної громади, затвердженого Наказом Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 30.03.2016 року. Програма складена у відповідності до Стратегії сталого розвитку Іллінецької міської територіальної громади на період 2020-2027 рр., яку затверджено рішенням 54 сесії 8 скликання міської ради від 12.12.2019 року. Законодавчим підґрунтям до розробки Програми стали Закони України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», План заходів на 2021-2023 роки з реалізації Стратегії збалансованого регіонального розвитку Вінницької області на період до 2027 року, затвердженого рішенням Вінницької обласної ради 42 сесією 7 скликання № 922 від 21.02.2020 р.

На підставі оцінки ресурсного потенціалу громади, тенденцій соціально-економічного розвитку у 2020 році та попередніх роках, проведеного SWOT аналізу Програмою визначено пріоритети, оперативні цілі, завдання та заходи економічної та соціальної політики на 2021 рік.

Основною метою Програми є підвищення суспільного добробуту населення, створення сприятливих умов для сталого збалансованого розвитку громади в цілому, функціонування підприємств реального сектору економіки, закладів і установ соціальної сфери зокрема, розвитку міжнародної співпраці та міжрегіонального співробітництва для загального поліпшення умов життєдіяльності населення.

План заходів Програми висвітлений у Додатку до даної Програми і узгоджений відповідно до міського бюджету. У процесі виконання зміни та доповнення до Програми затверджуються Іллінецькою міською радою за поданням постійної комісії з питань бюджету та соціально - економічного розвитку. Для оцінки повноти та якості реалізації програмних завдань виконавчим комітетом Іллінецької міської ради здійснюватиметься моніторинг виконання Програми.

Фінансове забезпечення реалізації завдань і заходів Програми здійснюватиметься за рахунок Державного, обласного та міського бюджетів, коштів суб'єктів господарювання, залучених коштів населення, а також інших джерел, не заборонених чинним законодавством.

## 2. Аналітична частина

На даний час до складу Іллінецької міської територіальної громади входять місто Іллінці, села Борисівка, Неменка та 11 старостинських округів Іллінецької міської ради, а саме:

1. Василівський старостинський округ з центром в селі Василівка, що складається з сіл Василівка, Кабатня;
2. Жаданівський старостинський округ з центром в селі Жадани, що складається з сіл Жадани, Сорока;
3. Жорнищенський старостинський округ з центром в селі Жорнище, що складається з сіл Жорнище, Шевченкове, В'язовиця;
4. Красненьківський старостинський округ з центром в селі Красненьке, що складається з сіл Красненьке, Лиса Гора;
5. Павлівський старостинський округ з центром в селі Павлівка, що складається з сіл Павлівка, Слобідка;
6. Тягунський старостинський округ з центром в селі Тягун, що складається з сіл Тягун, Володимирівка;
7. Хрінівський старостинський округ з центром в селі Хрінівка, що складається з селища Червоне, сіл Пархомівка, Хрінівка;
8. Якубівський старостинський округ з центром в селі Якубівка, що складається з сіл Лугова, Уланівка, Якубівка.
9. Паріївський старостинський округ з центром в селі Паріївка, що складається з сіл Паріївка та Райки.
10. Іллінецький старостинський округ з центром у селі Іллінецьке, що складається з сіл Іллінецьке, Романово-Хутір та Хмельове.
11. Бабинський старостинський округ з центром у с. Бабин, що складається з сіл Бабин, Даньківка та Дашів.

### 2.1. Географічне розташування

Площа громади попередні роки складала 39896 гектари або 398,96 км кв. З дооб'єднанням ще двох сільських громад в кінці 2020 року територія територіальної комісії збільшилась на 7111,4 га і становить на разі 47007,4 га або 470,07 кв. км. Згідно електронного реєстру громадян Іллінецької міської ради загальна чисельність населення громади на 1 грудня 2020 року склала 22655 осіб, з яких 11212 осіб (49,5%) проживає в місті Іллінці, 11443 особи (50,5 %) - сільське населення. Згідно постанови Верховної ради України від 17.07.2020 року №807-ІХ "Про утворення та ліквідацію районів Іллінецька міська територіальна комісія належить до Вінницького району Вінницької області.

Місто Іллінці, центр об'єднаної громади, розташоване в низинній місцевості при злитті річок В'язовиці та Собка, яка тут впадає у річку Соб басейн Південного Бугу). Найвіддаленіший населений пункт громади - село Жадани - 17 км від міста Іллінці, найближчі села - супутники міста село Неменка - 5 км та Борисівка.



6 районів  
63 територіальні громади

1 545,4  
тис. осіб - населення області

26,513  
тис. км. кв. - площа області

1504  
капітальні пункти

Адміністративна карта території  
територіальної громади відповідно до  
розподілу даних ДПР від 12.05.2020 рр. № 10/1



Фізична відстань міста до обласного центру м. Вінниця – 57 км, автошляхами - 65 км, до Києва фізична відстань – 174 км, автошляхами - 212 км. Межує в межах Вінницької області з Липовецькою, Немирівською, Оратівською, Дашівською селищною та Райгородською сільською об'єднаною громадою.

## 2.2. Кліматичні умови, ґрунтові ресурси

Клімат на території громади помірно-континентальний з м'якою зимою і досить теплим літом. Середня температура повітря липня становить + 18,0 °С, а середня температура січня - 5,5 °С. Середньорічна + 7 Максимальна температура влітку досягає +37 °С, мінімальна взимку - 32,1 °С. Середня температура теплого періоду (квітень-вересень) становить +14,5 °С, холодного (жовтень-березень) - 0,4 °С.

Найбільш небезпечні пізні весняні приморозки. Вони затримують ріст рослин, знижують врожайність фруктових та ягідних культур, і навіть, можуть призвести до загибелі рослин.

Середня річна кількість опадів становить 450 мм. Найбільше їх випадає в теплий період (квітень-жовтень) – 320 мм, найменше в холодний (листопад - березень) – 110 мм.

Переважаючий напрям вітрів північно-західний.

Найпоширенішими ґрунтами на території громади є сірі лісові опідзолені та чорноземи типові глибокі. Ці ґрунтові відміни мають такі агрохімічні характеристики: сірі лісові — вміст гумусу — 1,5 — 2,5 %; азоту — 6,0 — 8,0 мг/ 100 г ґрунту; фосфору — 6,5 — 10,5 мг/ 100 г ґрунту; калію — 7,3 — 10,0 мг/ 100 г ґрунту; рН — 5,3 — 5,5. чорноземи — вміст гумусу — 4,5 — 5,5 %; азоту — 11,0 — 12,0 мг/ 100 г ґрунту; фосфору — 14,0 — 15,5 мг/ 100 г ґрунту; калію — 10,0 — 11,0 мг/ 100 г ґрунту; рН — 6,5 — 6,5.

За сумою середньодобових температур за період з температурою вище 10° і гідротермічному коефіцієнту, як показнику вологозабезпеченості за той же період, територія Іллінецької міської територіальної громади відноситься до другого агрокліматичного району.

За багаторічними даними кліматичні показники цього агрокліматичного району в середньому за рік становлять: 1) сума позитивних температур (вище 10°) — 2671° — 2780°; 2) тривалість безморозного періоду — 141 — 147 днів; 3) середньорічна температура — 6,7° — 7,0°; 4) тривалість вегетаційного періоду — 199 — 205 днів; 5) сума опадів за рік — 534 — 540 мм; 6) сума опадів за вегетаційний період — 369 — 425 мм; 7) сума ефективних температур (вище +5°) за період вегетації — 1949° — 2059°. Гідротермічний коефіцієнт (сума опадів за період з температурою вище 10° поділена на зменшену в десять разів суму температур за цей же період) становить 1,7. Середні запаси продуктивної вологи в 0- 20 см шарі ґрунту, під час сівби озимих культур становить 25 — 40 мм.

Під час сівби ярих в 0 — 20 см шарі ґрунту запаси продуктивної вологи становлять 35 — 40 мм, в метровому — 160 — 190 мм. Наведена характеристика кліматичних умов свідчить, що клімат другого помірно — теплого і вологого агрокліматичного району, в межах якого знаходиться територія громади є сприятливою для вирощування всіх районованих сільськогосподарських культур.

Основною спеціалізацією сільськогосподарських суб'єктів господарювання всіх форм власності в рослинництві є вирощування зернових та технічних культур, у тваринництві -виробництво м'яса та молока.

### 2.3. Земельні ресурси, аграрне виробництво

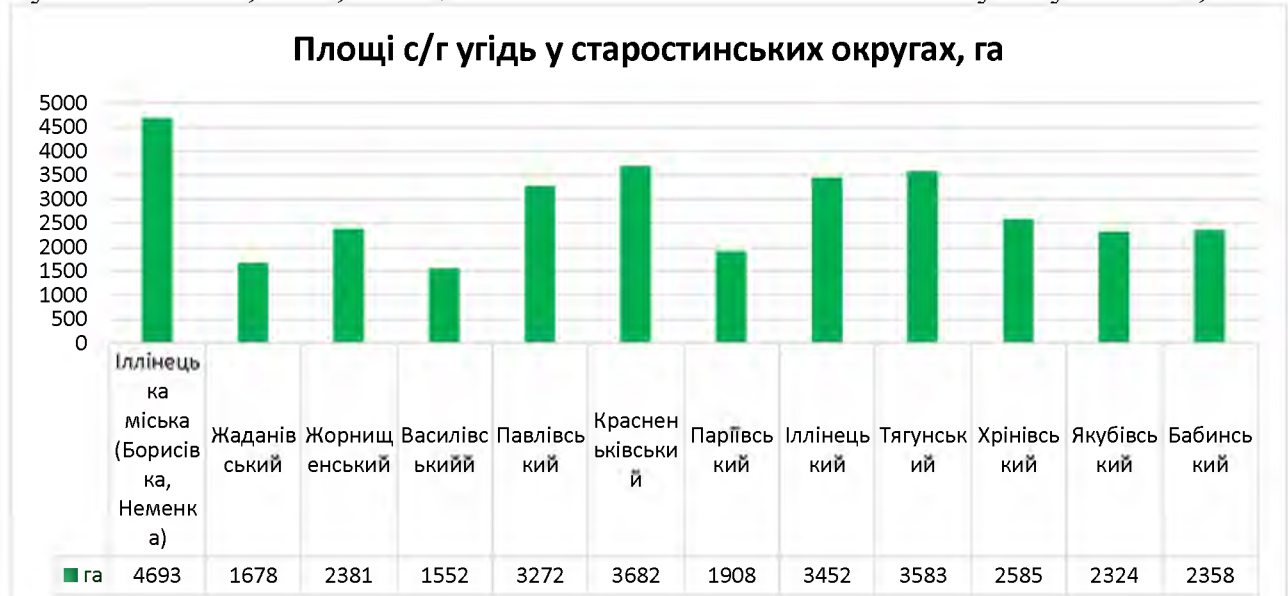
Земельний фонд Іллінецької міської територіальної громади станом на 01.01.2020 року становив 39896 га. В 2020 році відбулося збільшення земельного фонду на 7111,4 га за рахунок приєднання до Іллінецької міської територіальної громади Бабинської та Іллінецької сільської ради

Категорія земель	(гектарів)		
	2018 р.	2019 р.	2020 р.
Землі сільськогосподарського призначення	23611,79	26097,18	29206,07
Землі житлової та громадської забудови	1097,62	1159,81	1221,99

Землі лісогосподарського призначення	7254,55	7322,55	8039,45
Землі промисловості, транспорту, зв'язку, енергетики, оборони та іншого призначення	454,55	571,51	601,53
Землі водного фонду	464,14	503,1	527,63
Землі рекреаційного призначення	0	0	0
Інші землі (історико -культурного призначення)	230,55	252,55	299,33
<b>Землі загалом</b>	<b>33113,2</b>	<b>35906,7</b>	<b>39896</b>



Земельний фонд Іллінецької міської територіальної громади станом на 01.01.2021 року загалом складатиме 47007,4 га, де в тому числі площа населених пунктів – 5298,27 га, площа земель за межами населеного пункту - 41709,13 га.



Сільськогосподарську діяльність на території громади здійснюють **55** юридичних особи. Загальна площа сільськогосподарських угідь в господарствах усіх форм власності складає 26204 гектари. Основною спеціалізацією аграрних підприємств у галузі рослинництва є вирощування зернових і технічних культур, у галузі тваринництва - виробництво м'яса та молока.

### **Рослинництво:**

В поточному 2020 році посівні площі агроформувань Іллінецької міської територіальної громади становлять – **21814** га, в структурі посівів зернові культури займають 63,2%, технічні – 31,4 % і 5,3 % - кормові та овочево-баштанні культури.



Станом на 1 грудня 2020р. сільськогосподарськими підприємствами, що здійснюють діяльність на території Іллінецької міської територіальної громади (з урахуванням агроформувань Бабинського та Іллінецького старостинських округів), зібрано зернові та зернобобові культури на площі 15067 га. Обсяг виробництва зерна склав 68040 тонн. (в минулому році було – 111913 тонн.). Середня урожайність зернових та зернобобових культур становить 45,2 ц/га проти 74,6 ц/га в 2019р. Виробництво та урожайність основних зернових та зернобобових культур станом на 1 грудня 2020 р. характеризується такими даними:

	Площа збирання, га	Обсяг виробництва			
		2020 р.		2019 р.	
		цнт.	ц з 1 га	цнт.	ц з 1 га
<b>Зернові та зернобобові культури</b>	<b>15067</b>	<b>680395</b>	<b>45,2</b>	<b>111913</b>	<b>74,6</b>
у тому числі					
озима пшениця	5094	233389	45,8	411273	62,7
озимий ячмінь	591	29449	49,8	23244	48,5



озиме жито	57	2341	41,1	-	-
яра пшениця	383	20699	54,0	4702	63,5
ярий ячмінь	703	36233	51,6	37637	48,8
кукурудза на зерно	7647	344256	45,0	628505	92,5
горох	177	5297	29,9	5273	25,6
просо	311	9458	30,4	6021	43,0
гречка	102	1107	10,9	464	11,6
Соняшник	5393	142914	26,5	218187	34,0
Соя	1007	14417	14,3	31735	20,4
Ріпак озимий	201	3506	17,4	49884	25,6
Цукровий буряк	745	305573	410,2	158333	429,1
Плодогідні культури	280	20610	73,6	35565	102,9

В 2020 році зменшилося виробництво зернових та зернобобових культур проти минулого року в основному через складні кліматичні умови в період вегетації рослин та значного зменшення урожайності кукурудзи на зерно (45,0 проти 92,5 ц/га). Проти минулого року зросла урожайність озимого та ярого ячменю на 1,3 та 2,8 ц/га, відповідно, знизилась урожайність озимої пшениці (на 16,9 ц/га).

В поточному році збільшилося виробництво цукрових буряків (фабричних) майже в 2 рази (30557т. проти 15833т. у минулому році). Урожайність цукрових буряків становить – 410,2 ц/га, проти 429,1 ц/га в минулому році. Збільшення обсягів виробництва цукрових буряків відбулося за рахунок збільшення посівних площ (745 га проти 369 га в 2019 р).

Виробництво соняшника на зерно в поточному році становить 14291т., проти 21819 т. в 2019 р., при середній урожайності з 1 гектара – 26,5 ц., проти 34,0 ц/га у минулому році.

Сої та ріпаку зібрано, відповідно 1442 та 351 тонн, урожайність становить відповідно- 14,3 та 17,4 ц/га. Зменшення виробництва сої та ріпаку в поточному році в порівнянні з минулим, відбулося в основному за рахунок зменшення посівних площ.

Плодогідних культур зібрано 2061 т. з площі 280 га ( 3556 т. – 2019 р.), урожайність становить 73,6 ц/га (проти 102,9 ц/га 2019 р.).

Сільськогосподарськими підприємствами під урожай 2021 року посіяно озимих культур на зерно та зелений корм – 4749 га, в тому числі: оз. пшениці -2866 га, оз. ячменю – 297 га, оз. жита – 108 га, ріпаку – 1478 га.

### ***Тваринництво:***

Виробництвом основних видів продукції тваринництва ( м'яса та молока) в Іллінецькій мсїської територіальній громади мають 8

сільськогосподарських підприємств з урахуванням Бабинського та Іллінецького старостинського округів, що характеризується такими показниками:

(ц)

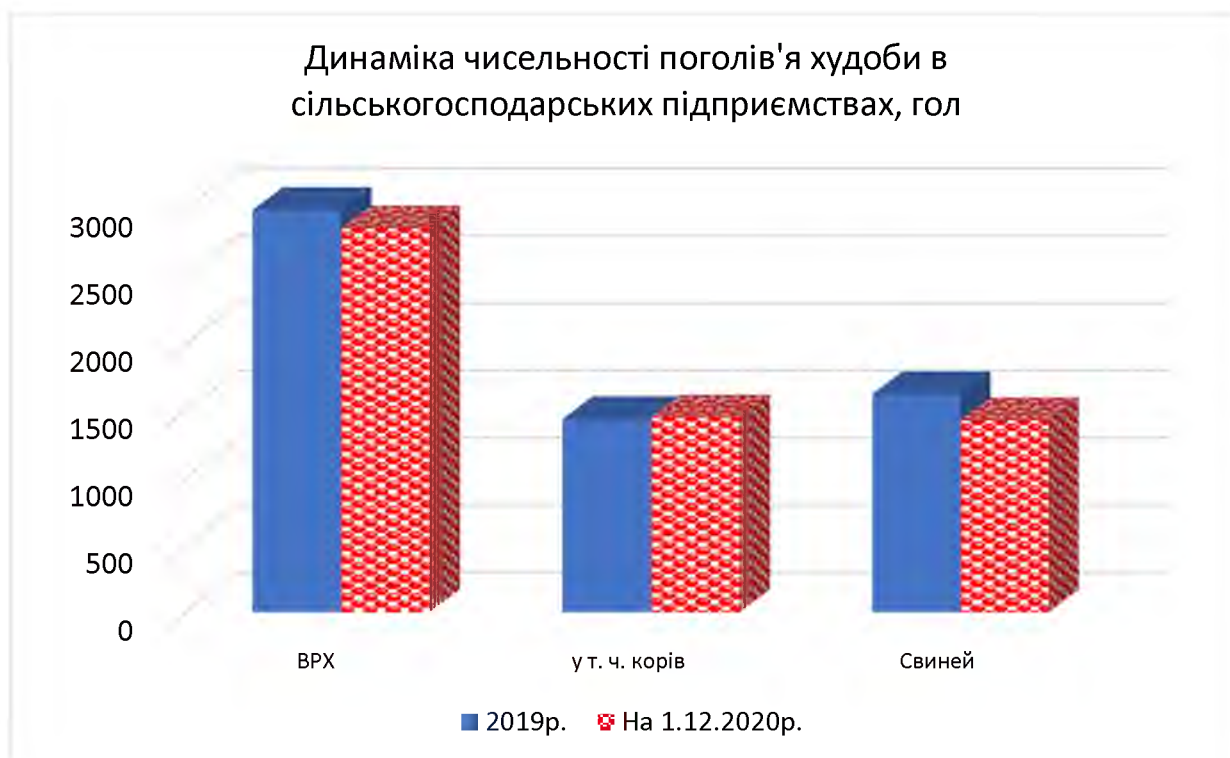
	2019 р.	На 1.12.2020р.	2020р. VS 2019р.	
			+,-	%
Реалізовано на забій худоби та птиці (в живій вазі), всього	3805	3700	-105	97,2
у тому числі ВРХ	3334	3157	-177	94,7
свиней	471	543	72	115,3
Виробництво молока	81554	78910	-2644	96,8

З початку року сільськогосподарськими підприємствами реалізовано на забій худоби 370 тонн. ( в живій вазі), що менше проти минулого року на 2,8%, у т.ч. ВРХ на 5,3%, а реалізація свиней збільшилась на 15,3%.

За 11 місяців поточного року вироблено 7891 тонн. молока, що менше минулого року на 264 тонни (на 3,2%). Надій молока на одну корову ( по поголів'ю корів на початок року) становить 5495 кг., що менше минулого року на 192 кг. (на 3,4%)

У сільськогосподарських підприємствах станом на 1 грудня 2020 року утримується 2851 гол. великої рогатої худоби, що на 138 гол. (або на 5,6%) менше проти 2019 року, в тому числі нараховується 1447 корів, що більше проти минулого року на 11 голів (0,8%).

Поголів'я свиней становить 1684 гол., що також менше проти минулого року на 195 гол. (на 12,0%).



**Динаміка чисельності поголів'я худоби в сільськогосподарських підприємствах:**

*(голів)*

	2019 р.	Станом на 1.12.2020 р.	2020р. до 2019р.	
			+, -	%
ВРХ	2989	2851	-138	94,4
у т. ч. корів	1436	1447	11	100,8
Свиней	1620	1425	-195	88,0

Найбільші та найпотужніші с/г виробники Іллінецької громади із земельними банками близько 2000 га знаходяться на території Тягунського, Жорнищенського, Хрінівського Красненківського, та Павлівського старостинських округів. Вони і сплачують до бюджету громади в середньому понад 2 млн грн щорічно.

**Найбільші платники податків сільськогосподарських товариств та господарств станом на 08.12.2020 року.**

*(тис.грн.)*

п/п	Назва с/г товариства, господарства	Єдиний податок (фіксований)	Оренда землі	ПДФО	Всього
1	СТОВ «Україна» с.Тягун	791,1	932,5	2016,8+2326,7	<b>4329,7</b>
2	ПрАТ «Зернопродукт» м.Іллінци	341	947	782,9+1238,7	<b>2501,0</b>
3	ПАТ «Жорнище» с.Жорнище	407,5	67,4	967,6+2031,4	<b>2274,3</b>
4	СТОВ «Нива» с.Красненке	351,0	145	1416,5+1230,6	<b>2084,3</b>
5	СТОВ «Злагода» с.Павлівка	431,9	11,9	1191,1+894,1	<b>1694,9</b>
6	СТОВ «Маяк» с.Володимирівка	310,4	478,2	647,3+658,5	<b>1572,1</b>
7	ФГ «Україна» с.Павлівка	399,7	112,2	1032,9+163,1	<b>1229,5</b>
8	ТОВ «Вінницька промислова група» с.Хрінівка	130,9	617,6	415,8+270,4	<b>1160,2</b>
9	ТОВ «Латагроінвест» с.Паріївка	261,1	20,6	564,2+0	<b>620,2</b>

**2.4. Територіальне планування, містобудівні документи**

На сьогоднішній день наявна та актуальна містобудівна документація населених пунктів Іллінецької міської територіальної громади, а саме:

- оновлений генеральний план міста Іллінці (в т. ч. сіл Борисівка, Неменка), який затверджено в 2017 році та план зонування території вищевказаних населених пунктів, затверджений в 2018 році;
- генеральні плани с. Паріївка та с. Райки, затвердженні в 2016 році.
- генеральні плани с. Якубівка, Уланівка та Лугова, затверджені в 2020 році.

В 2019 році розроблений проект землеустрою щодо зміни населеного пункту м. Іллінці, який знаходиться на експертизі.

Розроблено і затверджено детальний план території земельної ділянки орієнтовною площею 0,1 га у м. Іллінці для будівництва автозаправочного комплексу в смузі автодороги Р-33 Вінниця-Турбів-Гайсин-Велика Михайлівка.

На сьогодні затверджений детальний план території орієнтовною площею 0,5 га, для будівництва храму «Спомин чуда Архистратига Михаїла в місті Хонах» в селі Красеньке.

Розроблено детальний план території житлового масиву для будівництва індивідуальних житлових будинків ( мікрорайон «Джупинівка»), знаходиться на розгляді містобудівної ради.

У 2020 році проведено капітальний ремонт дорожнього покриття наступних вулиць:

- в м. Іллінці: вул. Ніщинського, вул. Грушевського, вул. Калинова, вул. Весняна, пров. І. Франка, вул. Чкалова, вул. Зоряна.
- в с. Володимирівка: вул. Першотравнева. Загальна площа відремонтованих доріг складає – 18141 кв.м. Вартість виконаних робіт – 9 660 тис. грн.

Проведено поточний ремонт частин вулиць: Європейська, Соборна, М. Кривоноса, Морозівська, Б. Хмельницького, Зодчих, пров. Пестеля.

Виконано будівництво зовнішніх мереж водопостачання по вул. Морозівська (не парна сторона) до ПК 11+21, вул. Б. Хмельницького та провул. Б. Хмельницького в м. Іллінці, Вінницької області.

## **2.5. Населення, трудові ресурси і демографічна ситуація**

За статистичними даними відділу реєстрації Іллінецької міської ради загальна кількість населення Іллінецької міської територіальної громади станом на 01.12.2020 року становить 22655 осіб, з яких 11212 осіб (49,5%) проживає в місті Іллінці, 11443 особи (50,5 %) мешкає в селах територіальної громади.

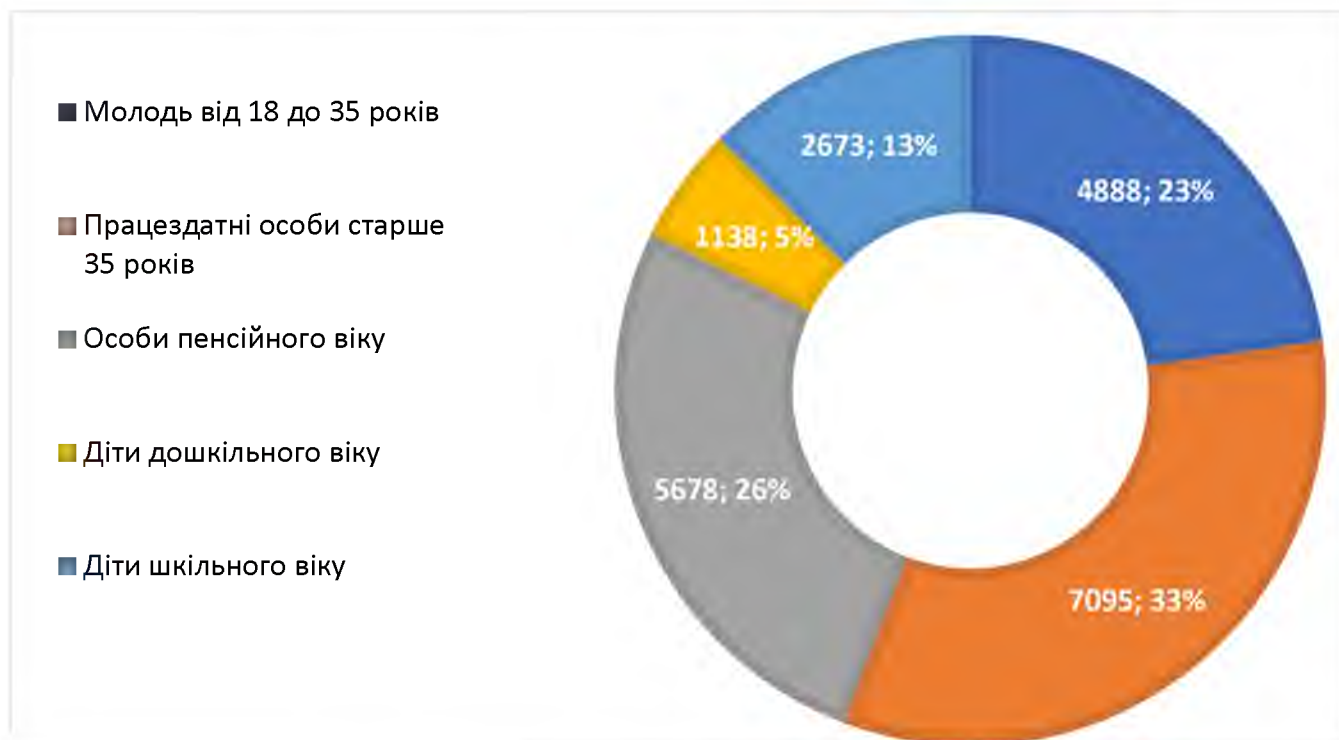
Сучасна демографічна ситуація, яка склалася в громаді за останні роки, виглядає наступним чином: скорочення чисельності населення в основному на селі все ще високий рівень смертності в більшості населених пунктів. У місті Іллінці та у старостинських округах рівень смертності значно переважає над рівнем народжуваності. Причини цьому, як і для інших регіонів України, скорочення тривалості життя, занижений рівень народжуваності на селі, висока смертність населення у працездатному віці, прискорене старіння громадян внаслідок несприятливих умов роботи та низьких стандартів життя та високий рівень міграції населення за кордон.

Природний приріст населення по територіальній громаді складає –133 особи. За останні чотири роки смертність у 1,7 разів перевищує народжуваність (див. таблицю)

Старостинський округ	<u>Народжуваність</u>					<u>Смертність</u>				
	2016	2017	2018	2019	2020 (11 міс.)	2016	2017	2018	2019	2020 (11 міс.)
м. Іллінці, с. Неменка, с. Борисівка	87	97	84	86	119	165	133	113	137	151
<b>Василівський</b> (с. Василівка, с. Кабатня)	4	2	6	5	2	9	5	2	5	8
<b>Жаданівський</b> (с. Жадани, с. Сорока)	9	11	12	9	10	23	24	14	17	15
<b>Жорнищенський</b> (с. Жорнище, с. Шевченкове, с. В'язовиця)	5	12	7	6	3	12	12	17	13	15
<b>Красеньківський</b> (с. Красеньке, с. Л.Гора)	9	8	9	6	8	18	16	13	18	16
<b>Хрінівський</b> (с. Хрінівка, с. Пархомівка, с. Червоне)	10	5	5	9	5	11	17	5	16	8
<b>Якубівський</b> (с. Якубівка, с. Лугова, с. Уланівка)	7	5	1	6	4	18	6	8	10	7
<b>Павлівський</b> (с. Павлівка, с. Слобідка)	3	3	4	5	4	15	21	13	11	14
<b>Тягунський</b> (с. Тягун, с. Володимирівка)	11	5	5	14	-	12	7	10	17	8
<b>Паріївський</b> (с. Паріївка, с. Райки)	-	-	-	7	12	-	-	-	11	6
<b>Бабинський</b> (с. Бабин, с. Даньківка, с. Дашів)	-	-	-	16	7	-	-	-	30	2
<b>Іллінецький</b> (с. Іллінецьке, с. Романово – Хутір, с. Хмельове)	-	-	-	8	3	-	-	-	25	11
<b>Всього</b>	<b>145</b>	<b>148</b>	<b>133</b>	<b>177</b>	<b>177</b>	<b>283</b>	<b>241</b>	<b>195</b>	<b>310</b>	<b>261</b>

Таблиця 2. Порівняння показників народжуваності за 2016-2020 рр. в розрізі населених пунктів громади

Більшість (близько 50 %) мешканців громади проживає в м. Іллінці, яке крім ролі адміністративного центру виконує також функцію центру економічної та соціальної активності. 56% населення – особи молодого та працездатного віку, кількість дітей дошкільного віку – 1138, що становить 5% від усього населення громади, шкільного – 2673 (13%). Пенсіонери нараховують 5678 осіб, що складає близько 26% від загального населення громади. В той самий час у сільській місцевості частка пенсіонерів удвічі вища ніж у місті.



*Розподіл населення за віком станом на 1.12.2020 р.*

За рахунок збільшення соціальних виплат за останні роки спостерігається тенденція до спадання кількості безробітних у громаді. (див. діаграму).

Стосовно проблеми внутрішньо переміщених осіб (ВПО) у зв'язку з приєднанням двох сільських рад, їх кількість на території Іллінецької територіальної громади збільшилась на 12 чоловік у порівнянні зі станом на жовтень 2019 року і наразі нараховує 56 сімей, в тому числі 87 осіб.

Стосовно осіб з інвалідністю, на території Іллінецької станом на 1.12. 2020 році проживає 1246 таких осіб, в тому числі 90 дітей-інвалідів (з них 10 інвалідів-візочників), 71 особи мають 1-шу групу інвалідності (з них 45 осіб на візках), 339- 2-гу групу, 698– 3-тю групу, 48 – інваліди війни. Це досить велика група людей, що потребують уваги та соціального захисту з боку органів самоврядування і держави.

### 3. Динаміка та особливості соціально-економічного розвитку

#### 3.1. Фінансовий стан та бюджет громади

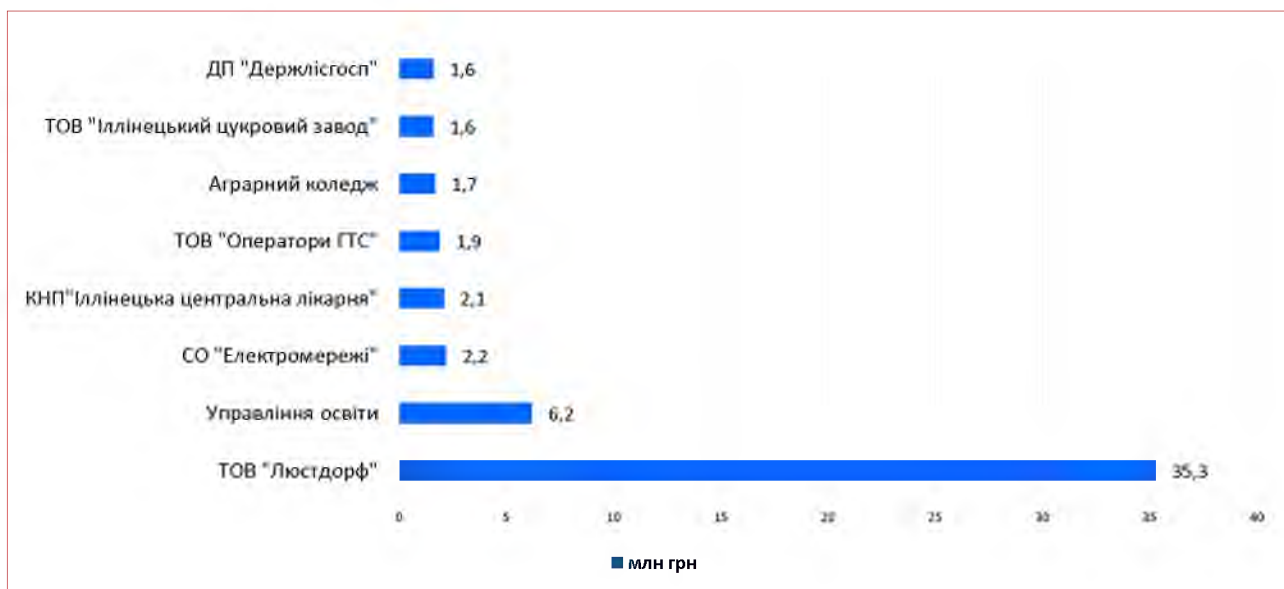
Для Іллінецької міської територіальної громади характерне промислово-аграрне виробництво.

З промислових підприємств на території громади функціонують:

- ТОВ «Люстдорф» один з лідерів молочного ринку в Україні та основне бюджетоутворююче підприємство в громаді. Нині тут працює понад 830 осіб. За добу підприємство переробляє в середньому 430 тонн молока
- ТОВ «Іллінецький цукровий завод» має потужність переробки 2000 тонн цукросировини за добу. Кількість працівників в сезон – 420.
- Державне підприємство «Іллінецьке лісове господарство» має площу 17 815 га лісонасаджень. Кількість працюючих -120 чоловік.
- Згідно ЄДРПОУ на території громади діяльність здійснюють 432 зареєстрованих юридичних особи та 848 фізичних осіб-підприємців.

Доходи бюджету об'єднаної територіальної громади (без трансфертів) на 1 особу складають 4578 грн. Обсяг капітальних інвестицій на 1 особу становить 1520 грн.

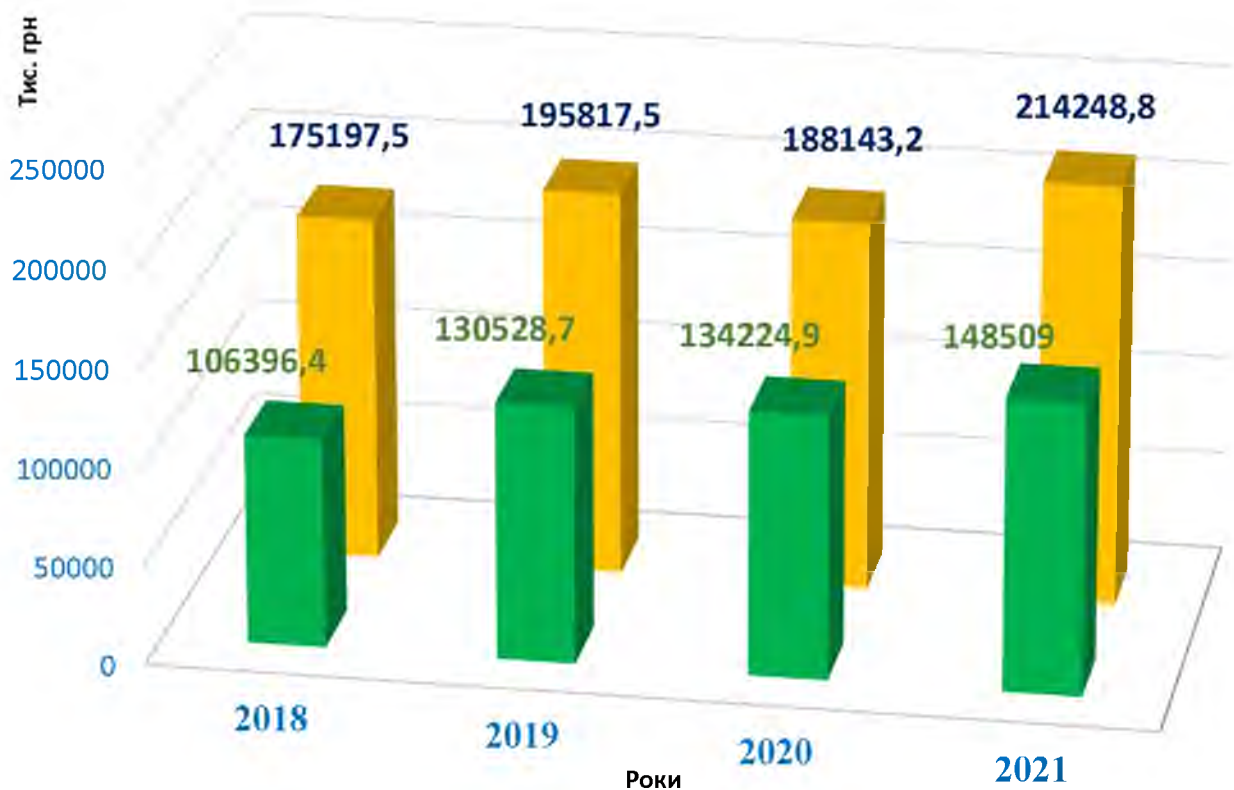
На 2021 рік прогнозований фонд оплати праці штатних працівників, зайнятих на підприємствах, установах та організаціях територіальної громади, становить 866917,3 тис грн.



*Найбільші платники ПДФО із заробітної плати у Іллінецькій міській територіальній громаді*

У структурі промисловості основне місце належить харчовій галузі (98%), серед якої молокопереробна і цукрова займають провідне місце. Стратегічною

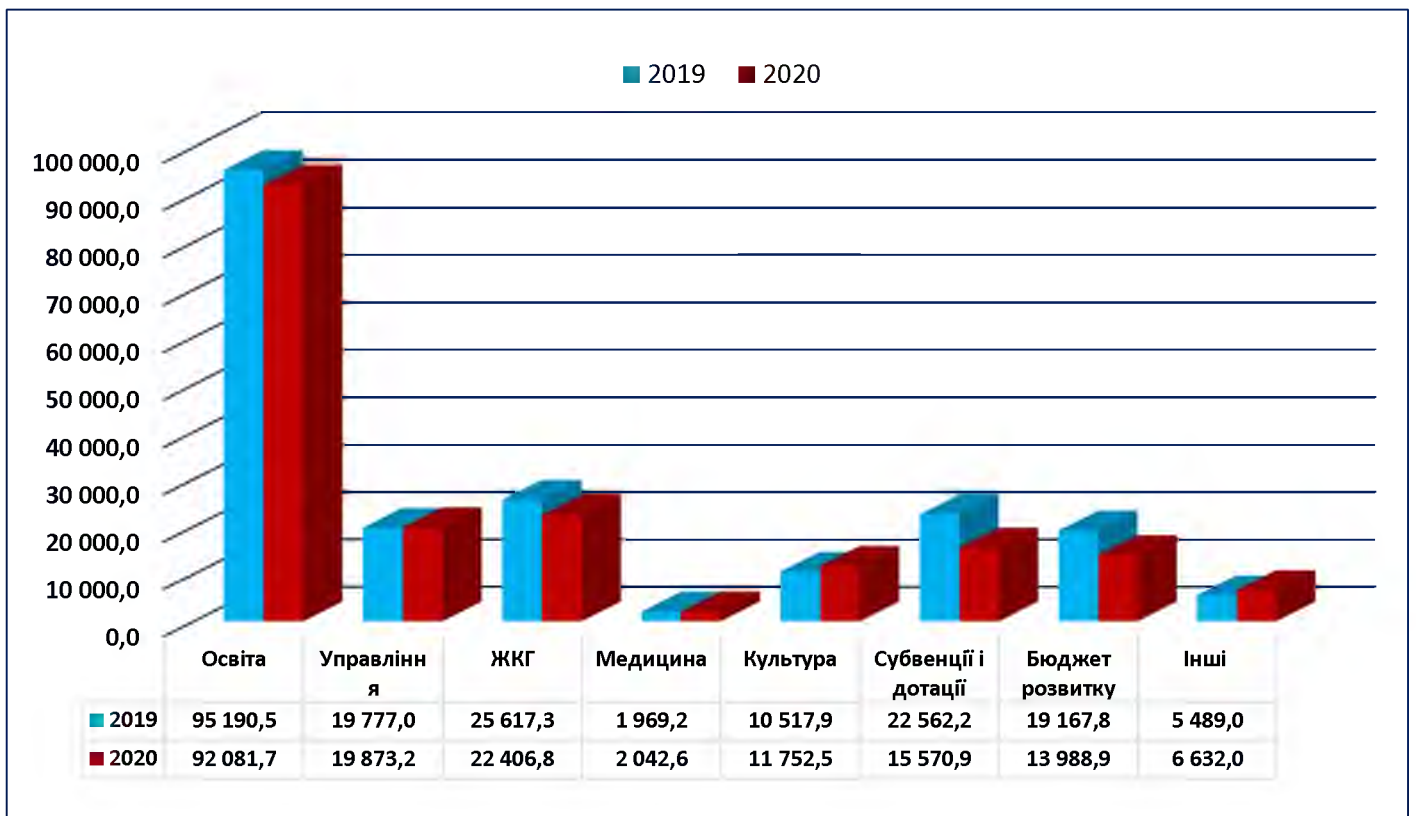
метою промислової політики громади залишається залучення інвестиційних ресурсів для будівництва нових та реконструкції діючих виробничих потужностей з метою відновлення виробництва промислової продукції збільшення випуску її нових видів, підвищення конкурентоспроможності продукції та розширення її асортименту.



*Динаміка доходів 2018 р.-2021 р.*

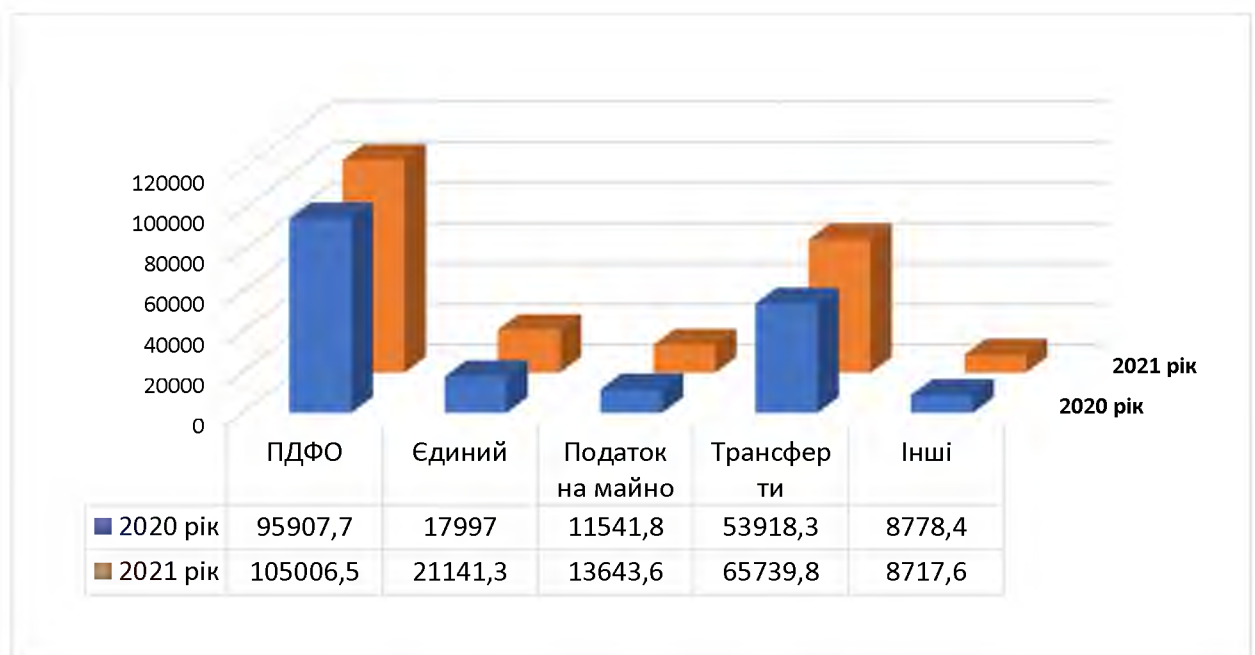
За даними фінансового управління міської ради за останні роки спостерігається позитивна динаміка росту бюджету громади.





*Порівняння видатків по галузях в розрізі 2019-2020 рр.*

У порівнянні з 2019 роком у 2020 році ПДФО зріс на 7022,6 тис. грн, зменшилися трансферти на 11370,5 тис. грн за рахунок зменшення дотації з бюджету на утримання закладів освіти, охорони здоров'я і субвенції на формування інфраструктури.



*Порівняння очікуваних доходів 2020 та 2021 рр.*



*Порівняння реверсної дотації по роках*

### **3.2. Рейтинг фінансової спроможності громади**

Згідно з дослідженнями фінансової спроможності в рамках програми за підтримки U-LEAD, у першій половині 2020 р. серед 110-и територіальної громади з населенням понад 15 тис. осіб, у загальному рейтингу- Іллінецька міська територіальна громада зайняла 12 місце. Дослідження було проведено на підставі результатів моніторингу виконання місцевих бюджетів за 4 основними показниками, які відображали: власні доходи на 1-го мешканця; рівень дотаційності бюджетів (питома вага базової/реверсної дотації у доходах); питому вагу видатків на утримання апарату управління у власних ресурсах територіальної громади (без трансфертів з державного бюджету); капітальні видатки на 1-го мешканця. В розрізі вище зазначених показників Іллінецька міська територіальної громади посіла 11 місце за показником власних доходів на одного мешканця (співвідношення обсягу надходжень власних доходів до кількості мешканців відповідної територіальної громади); 7 місце за рівнем дотаційності бюджетів (співвідношення обсягу базової чи реверсної дотації до загальної суми доходів територіальної громади без урахування субвенцій з державного бюджету); 27 місце за питоною вагою видатків на утримання апарату управління у фінансових ресурсах територіальної громади (питома вага видатків на утримання апарату управління органів місцевого самоврядування в сумі доходів загального фонду без урахування трансфертів з державного бюджету); і 16 місце за рівнем капітальних видатків на одного мешканця (співвідношення проведених капітальних видатків без урахування власних надходжень бюджетних установ до кількості мешканців відповідної територіальної громади).

### **4. Соціальна складова громади**

Щодо соціальної структури до Іллінецької міської територіальної громади входять:

- Управління освіти Іллінецької міської ради з 12 загальноосвітніми навчальними закладами; 13 дошкільними навчальними закладами, дитячо-юнацька спортивна школа і Центр дитячої та юнацької творчості.

- Комунальний заклад «Центр первинної медико-санітарної допомоги», до якого відносяться 5 амбулаторій загальної практики сімейної медицини, 18 фельдшерських пункти;

- Управління культури Іллінецької міської ради з 16 закладами культури , 15 бібліотеками та музична школа.

#### ***Освітні послуги:***

Для задоволення потреб в отриманні дошкільної освіти в громаді функціонує 13 закладів, де здобувають освіту 756 дітей віком від 1 до 6 років. Дошкільною освітою в громаді охоплено 89% дошкільнят, у тому числі 100% дітей 5-річного віку.

Освітні послуги із загальної середньої освіти надаються в 2-ох опорних закладах із 6 філіями, 4 закладами загальної середньої освіти I-III ступенів, в яких навчається 2239 учнів.

Позашкільну освіту в Іллінецькій громаді представляють два заклади: Центр дитячої та юнацької творчості та Дитячо - юнацька спортивна школа, де гуртковою роботою охоплено відповідно 517 і 162 вихованці.

Також, в громаді функціонує міжшкільний навчально-виробничий комбінат.

Забезпечення високоякісної освіти в громаді на всіх її етапах і рівнях розглядалося і розглядається як пріоритетне завдання сьогодення. Відповідно до цих пріоритетів управлінням освіти, закладами освіти міської ради за підтримки міського голови та депутатського корпусу Іллінецької міської ради, батьківської громадськості в першій половині 2020 року проводилася значна робота для забезпечення функціонування галузі освіти громади, її подальшого розвитку, створення умов для рівного доступу мешканців громади до якісної освіти. Зокрема, реалізація Комплексної програми розвитку освіти Іллінецької міської територіальної громади на 2017-2020 роки, організація роботи з обдарованими дітьми, професійний розвиток педагогічних кадрів, організація фізкультурно-оздоровчої та спортивно-масової роботи, комп'ютеризація та інформатизація закладів освіти, збереження, оптимізація і покращення матеріально-технічної бази навчальних закладів.

На території громади в місті Іллінці розташований Іллінецький державний аграрний коледж. Учбовий заклад налічує близько 600 студентів і щорічно випускає близько 160 фахівців із 6 спеціальностей.

### ***Медичні послуги:***

Медичне обслуговування населення Іллінецької міської територіальної громади забезпечує Комунальне підприємство «Центр первинної медико-санітарної допомоги» Іллінецької міської ради, яке створено в процесі реформування первинної медико-санітарної допомоги на базі комунального закладу та зареєстровано в Єдиному державному реєстрі 03.05.2018 року.

КП «ЦПМСД» заключено договір на медичне обслуговування населення з Національною службою здоров'я України, відповідно до якого фінансування підприємства з 01.07. 2018 року здійснюється за новим фінансовим механізмом. (відповідно до Закону України «Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення» від 19.10.2017р. №2168-VIII). 05.07.2018р. МОЗ України прийнято рішення №1265 про видачу ліцензії КП «ЦПМСД» Іллінецької міської ради на провадження господарської діяльності з медичної практики.

Станом на 01.12.2020 р. до складу КП «ЦПМСД» входило 4 амбулаторії загальної практики сімейної медицини та 15 фельдшерських пунктів. 26.11.20р. відбулось відкриття нової амбулаторії в селі Борисівка вул. Т. Шевченка 1А в якій буде працювати 2 сімейних лікарів, 3 медичних сестри, водій та молодша медична сестра. Протягом 2020р. за рахунок коштів державного бюджету та співфінансування місцевого бюджету у співвідношенні відповідно 90% до 10% проведено капітальний ремонт Жорницької АЗПСМ, завершуються ремонтні роботи Сороцької амбулаторії. Для сільських амбулаторій (Жорницької, Сороцької та Борисівської) отримано автомобілі Renault Duster та придбано 3

телемедичних комплекси зі співфінансуванням державного та місцевого бюджетів відповідно 90% до 10%.

Згідно договору з НСЗУ кількість населення, що обслуговує КП «ЦПМСД» складає 19410 осіб, що стовідсотково покриває потреби громади.

З січня 2021 року до КП «ЦПМСД» приєднується населення 4 сіл та відповідно збільшується кількість структурних підрозділів на 1 амбулаторію ЗПСМ у с. Бабин та 3 фельдшерських пункти (Даньківський, Іллінецький, Романово-Хутірський).

Станом на 01.12.2020 року з сімейними лікарями КП «ЦПМСД» Іллінецької міської ради заключено 18866 декларацій, що становить 97,2%.

Первинну медичну допомогу населенню громади надають 12 сімейних лікарів. З лікарями ЗПСМ працюють 13 сімейних медичних сестер. У 15-ти населених пунктах територіальної громади функціонують фельдшерські пункти, де медичний працівник має повний посадовий оклад незалежно від чисельності жителів села.

Фельдшерські пункти забезпечені необхідним обладнанням та інвентарем, телефонним зв'язком. Працівники ФП здійснюють амбулаторний прийом хворих, надають медичну допомогу на дому, забезпечують патронат на дому вагітних жінок та дітей до 1 року, проводять санітарно-просвітницьку роботу серед населення.

У другій половині 2020 р. серед жителів Іллінецької міської територіальної громади спостерігалась напружена епідеміологічна ситуація із захворюваності на коронавірусну хворобу COVID-19, спричинену вірусом SARS-CoV-2. Так станом на 29.11.2020р. серед жителів громади зареєстровано 287 випадків захворювання, а саме: із квітня по серпень-12 випадків, у вересні-19, в жовтні-92 випадки, у листопаді-163 випадки.

Потребують невідкладного рішення проблеми стабілізації демографічної ситуації, зниження захворюваності смертності, стабілізації ситуації таких хвороб, як артеріальна гіпертензія, цукровий діабет, ВІЛ/СНІД, туберкульоз інші гострі інфекційні захворювання. Фінансування первинної медичної допомоги із Національної служби здоров'я України направлене в основному на заробітну плату медичних працівників та оплату наданих безкоштовних медичних послуг та не покриває лікування пільгових категорій населення, проведення ремонтів приміщень, оплату комунальних послуг, забезпечення обслуговування населення за місцем їх проживання, придбання медичного обладнання згідно оновленого табеля оснащення, підготовка молодих спеціалістів, які дуже необхідні закладу та інше.

Тому, подальше фінансове забезпечення заходів міської Програми «Розвиток первинної медико-санітарної допомоги в Іллінецькій об'єднаній територіальній громаді на 2020-2023 роки» надзвичайно важливе, що сприятиме удосконаленню організації надання медичної допомоги жителям громади, зниженню захворюваності, інвалідності і смертності населення, підвищенню тривалості та якості життя.

### ***Культурні послуги:***

Станом на 1 жовтня 2020 року на території Іллінецької міської територіальної громади функціонують 28 установ: в тому числі міська мультимедійна бібліотека з дитячою бібліотекою та 12 сільських бібліотек-філій, 14 закладів культури клубного типу, Іллінецька дитяча музична школа.

Пріоритетним напрямком роботи закладів культури клубного типу є підготовка і проведення тематичних концертів, вистав місцевих артистів, новорічно-різдвяні заходи, концерти за народно-релігійним календарем, дні села, обжинки, проведення фестивалів народної творчості, виставки образотворчого мистецтва, створення єдиного культурологічного простору. Збереження пам'яток архітектури, нематеріальної спадщини, створення музейних кімнат, обрядових світлиць стоїть на порядку денному роботи закладів культури.

Три роки поспіль, починаючи з 2017 року, проводився Всеукраїнський молодіжний мистецький пленер гончарів та живописців у селі Жорнище за участю студентів мистецьких вузів України (Київ, Харків, Ужгород, Львів, Вінниця, Тульчин) з метою створення і відкриття Музею народного мистецтва ім.Олександра Ганжі в селі Жорнище. Гарною традицією став також міжнародний фестиваль народно-хорового співу ім. В. Іжевського «Над Собом пісня дзвінко лине», який проводився щорічно у травні. Але у зв'язку з пандемією COVID -19 та карантинном у 2020 р. усі масові заходи були призупинені та перенесені на наступний рік.

За період 1 січня - 1 листопада 2020 року були виконані такі заходи:

1. Придбано акустичну систему для міського будинку культури, вартістю 105,6 тис. грн.
2. Придбано комп'ютер, ноутбук вартістю 19,874 тис. грн.
3. Проведено капітальний ремонт робочих кімнат міського будинку культури на суму 161,4 тис. грн.
4. Капітальний ремонт системи опалення у глядацькій залі обійшовся у 43,0 тис. грн
5. Капітальний ремонт глядацької зали міського Будинку культури коштував міській раді 50,0 тис.
6. Проведено капітальний ремонт класних кімнат Іллінецької дитячої музичної школи на суму 177,269 тис. грн.
7. Виготовлено проектно- кошторисну документацію на дах Іллінецької мультимедійної бібліотеки вартістю 42000,00 грн.
8. Капітальний ремонт даху Іллінецької міської мультимедійної бібліотеки вартістю 746,6 тис. грн.
9. Капітальний ремонт відмостки Іллінецької міської мультимедійної бібліотеки коштував 36,0 тис. грн.
10. Придбано 2 ноутбука для Якубівської бібліотеки – філії загальною сумою 19,980 тис. грн.
11. Капітальний ремонт приміщення Хрінівської бібліотеки філії склав 145,1 тис. грн.
12. Провели заміну котла в Паріївському СБК вартістю 65,0 тис. грн.
13. Придбання теплогенератора ТГУ -1000 в Борисівський СБК – 109,4 тис. грн.

14. Придбання теплогенератора у Неменський сільський Будинок культури – 139,6 тис.грн
15. Облаштування відмостки та вхідної площадки у Красненьківському СБК – 42.6 тис.грн
16. Заміна вікон і дверей на енергозберігаючі у Тягунському СБК – 40,0 тис.грн
17. Придбання телескопу, штативу, цифрової камери в рамках проекту «Астротуризм на Іллінецькому кратері» - 77,466 тис. грн.

Триває облаштування Хрінівської сільської бібліотеки-філії, як мультимедійного простору, зорієнтованого на дітей та молодь.

Відкрито після ремонту та оснащення Якубівська сільська бібліотека-філія.

Необхідно відродити, удосконалити та впровадити екскурсійну роботу шляхом створення туристичної агенції при КЗ «Центр культури, мистецтва та естетичного виховання Іллінецької міської ради», котра займалася б розвитком сільського зеленого туризму, агротуризму, як складових відродження українського села та зменшення безробіття на селі. Необхідно зазначити, що багато аспектів функціонування сільського зеленого туризму, агротуризму потребують додаткової уваги і комплексного планування, а відповідно - фахівця.

Проблемним залишається питання опалення приміщень. 100% опалюються Красненьківський, Павлівський, Паріївський, Василівський клубні заклади та установи міста. Електричне опалення мають глядацькі зали Якубівського СБК, пічне опалення у Лисогірському сільському клубі. Решта закладів культури клубного типу опалюються камінами.

Заклади культури клубного типу потребують оновлення матеріально-технічної бази, а саме: сучасної звуко-підсилювальної апаратури, нових музичних інструментів – повного оновлення потребує одяг сцени клубів і будинків культури, як і м'який інвентар робочих приміщень, фойє, вестибюлів.

### ***Соціальний захист:***

Щорічно виплачується одноразова матеріальна допомога 80 учасникам АТО, проводиться оздоровлення дітей учасників АТО, здійснюється допомога на лікування та виплати особам, що потребують матеріальної допомоги, на ліквідацію пожежі, на поховання та інші . На утримання осіб в соціальному закладі геріатричного типу «Віфанія» в середньому кожного року витрачається в середньому 350 тис. грн. У 2020 році станом на 01 листопада на соціальні виплати населенню було витрачено 496200 грн.

### **Благоустрій, комунальні підприємства Іллінецької міської ради**

***Комунальне підприємство «Добробут»*** засноване на власності територіальної громади м. Іллінці відповідно до рішення 21 сесії міської ради 4 скликання від 26.04.2005 року та є правонаступником комунального підприємства «Комунтеплосервіс» Іллінецької міської ради.

Основним видом діяльності підприємства є послуги з вивезення, сортування та захоронення ТПВ. Послуги з збору та вивезення ТПВ підприємство надає на території Іллінецької територіальної громади.

Додаткові послуги:

- Благоустрій та санітарна очистка території громади
- Утримання в належному стані територій кладовищ
- Озеленення міста
- Утримання в належному стані мереж вуличного освітлення
- Автопослуги вантажним та спеціалізованим транспортом ( автопідйомник, екскаватор, асенізаційна)
- Ремонтно-будівельні роботи

До виробничої бази належать: майстерня - гараж – 152,2 м.кв., майстерня -склад – 279,3 м.кв, адмінприміщення – 102,3 м.кв., пилорама – 79,5 м.кв., гаражі боксові - 308,8 м.кв., теплиця – 200 м. кв.

Всього технічний парк налічує 29 одиниць рухомого складу. Всі транспортні засоби знаходяться в робочому стані та підтримуються на належному рівні.

Для збирання ТПВ на території об'єднаної територіальної громади підприємством розміщено 275 контейнерів ємкістю 1 м. куб. та збудовано 36 контейнерних майданчиків. У 2018 році завершено будівництво сміттесортувального комплексу, який приймає і сортує сміття за 10 типами, у 2019 році на його базі запущена лінія з виробництва піщанополімерної тротуарної плитки з пластикових відходів.

В середньому за рік підприємство переробляє близько 30000 м. куб твердих побутових відходів.

11 жовтня 2018 р. рішенням № 289 - «а» виконавчого комітету Іллінецької міської ради встановлено тарифи на надання послуг по вивезенню та утилізації твердих побутових відходів, для населення - вартість 1м<sup>3</sup> -115,57 грн. (15,00 грн в перерахунку на одну людину), для приватних підприємців та організацій – 138,97 грн./1 м<sup>3</sup>; для бюджетних установ – 106,54 грн./1 м<sup>3</sup>.

Станом на 01 жовтня 2020 року підприємство уклало 4048 угод на вивезення та утилізацію ТПВ.

**Комунальне підприємство «Іллінецьводоканал»** створене як окреме підприємство 27 травня 1981 року. Воно є правонаступником Дочірнього підприємства «Іллінецьводоканал» комунального підприємства «Вінницяоблводоканал» і діє на базі майна, що є у власності Іллінецької міської об'єднаної територіальної громади в особі Іллінецької міської ради.

Власником Підприємства «Іллінецьводоканал» Іллінецької міської ради є Іллінецька об'єднана територіальна громада.

Метою діяльності Підприємства є задоволення потреб населення та підприємств м. Іллінци в наданні якісних послуг та одержання прибутку.

Предметом діяльності підприємства є :

- Виробництво та реалізація питної води населенню, питної та технічної води підприємствам м. Іллінци Вінницької обл.



- Приймання від підприємств , організацій і населення стічних вод і їх очистка.
- Ремонт та будівництво водопроводів та інше.

На підприємстві працює 40 чоловік.

КП «Іллінціводоканал» обслуговує 2970 абонентів населення та 179 фізичних осіб – підприємців та юридичних осіб.

Протяжність каналізаційних мереж 17,3 км, в тому числі 5,5 км самотічної каналізації та 11,8 км напірної каналізації. Підприємство приймає 9,5 тис. м<sup>3</sup> стоків в місяць.

Протяжність водопровідних мереж становить 20,1 км, через які постачається 13,5 тис.м<sup>3</sup> в місяць питної води населенню та підприємствам.

Працюють водонапірна насосна станція , каналізаційна насосна станція та очисні споруди каналізації, які обслуговують дві аварійні бригади з водопостачання та водовідведення.

## **5. Моніторинг проєктної та інвестиційної діяльності за 2016-2020 рр**

Реалізація інвестиційних проєктів із залученням зовнішніх джерел фінансування відбувалась головним чином за рахунок обласного та державного фондів регіонального розвитку, субвенції з розвитку інфраструктури територіальної громади і субвенції на соціально-економічний розвиток окремих територій, обласного екологічного фонду охорони навколишнього середовища та при співфінансуванні з місцевого бюджету.

Протягом 2016-2020 рр міської радою було реалізовано 126 проєктів загальною вартістю 125 млн грн. Зокрема найвагомішими з них стали:

*У сфері екології* у 2016 році був реалізований проєкт «Іллінці- без сміття», в результаті якого в місті Іллінці та прилеглих селах установили баки для роздільного сортування, провели інформаційну кампанію серед населення, почали сортувати сміття, відділяти пластикову пляшку і відправляти її на збут до Вінниці. Загальний бюджет проєкту становив 200,000 тис. грн, з яких грантовими коштами були лише 60 тисяч грн, виграні в результаті перемоги в обласному конкурсі проєктів. Наступним етапом стала розробка комплексного екологічного проєкту під назвою SWIDOMI (Стале комплексне управління твердими побутовими відходами у місті Іллінці/ Solid Waste Integrated Developed Operational Management In Ilintsi), який складався з кількох напрямків і передбачав ефективний цикл управління твердими побутовими відходами. А саме, за кошти обласного фонду навколишнього природного середовища у 2018 році в місті Іллінці був побудований сміттесортувальний комплекс, вартістю 12 млн грн, потужністю переробки 120 м<sup>3</sup> за добу, де наразі сортують тверді побутові відходи (ТПВ) за 10 видами. Поряд з комплексом був закладений яблуневий сад площею 5 га, де висаджено близько 5 тисяч саджанців яблунь. В рамках цього проєкту в місті та прилеглих селах громади були побудовані контейнерні майданчики, на яких розташовано 275 баків для ТПВ та 90 решіткових контейнерів для збору пластику. Крім того, у місті Іллінці у 2017 році було запроваджено збір батарейок у спеціальні контейнера, заключений

договір з підприємцем з Білої Церкви, який приймає батарейки на утилізацію. Формування екологічної культури населення також стало невід'ємним елементом даного проєкту. Так, разом з громадською організацією «ДІАЛОГ» було проведено ряд екологічних акцій та інформаційних кампаній, спрямованих на підвищення екологічної свідомості громадян щодо правильного поводження з відходами. У червні 2018 року з Оратівською та Дашівською громадами був укладений Меморандум про співпрацю у сфері поводження з відходами щодо їх зберігання, перероблення та утилізації. Територія збору ТПВ почала поступово збільшуватись і в Іллінці почали довозити відходи з інших прилеглих до громади районів (Гайсин, Немирів, Липовець).

Згідно проведеному моніторингу за 9 місяців 2019 року, було перероблено 170 тонн ТПВ, з яких відсортовано більше 100 тонн сировини (скло, папір, картон, спресована ПЕТ пляшка, твердий пластик, поліетиленова плівка), яка в подальшому була відправлена на реалізацію. Виходячи з проведеного аналізу, частка поліетиленової плівки у цій відсортованій масі ТПВ складала приблизно 23%, твердих полімерів – 15%, ПЕТ пляшки – 16%, решта – скло, папір, картон тощо. Тому наступним етапом реалізації проєкту стало завершення циклу переробки ТПВ, а саме: ресайклинг поліетилену та твердих полімерів з метою виробництва піщанополімерної продукції. Отже, на базі сміттєсортувального комплексу у жовтні 2019 року була встановлена та розпочала роботу лінія з виробництва піщанополімерної плитки, черепиці та каналізаційних люків.

Соціально економічний ефект від проведених заходів проєкту СВДОМІ є очевидним - покращення стану довкілля на 100%, створення 20 додаткових робочих місць, проведення озеленення громади за рахунок надходжень від реалізації переробленої сировини, зменшення витрат на облаштування тротуарів завдяки власному виробництву піщанополімерних виробів та тривалому терміну їх експлуатації в порівнянні з традиційними.

У сфері екології у 2017 році також був реалізований проєкт - "Подаруймо життя джерелу". Його метою було очищення природньої водойми, відновлення та збереження екосистеми парку міста Іллінці. Бюджет проєкту склав 292 тис. грн, в т. ч.: з фонду конкурсу - 137,5 тис. грн., з місцевого бюджету – 80 тис. грн. По завершенню проєкту мешканці громади отримали розчищене джерело парку, укріплені стіни водойми з гідроізоляцією, встановлений шлюз, що з'єднує річку Соб з водоймою, відновлено декоративний фонтан.

Невеликим, але досить розвитковим проєктом з метою екологічного виховання молоді та поширення досвіду впровадження енергозберігаючих технологій у 2017 році став проєкт «Сонячний тариф», бюджетом у 62,9 тис. грн. На дах приміщення Іллінецького НВК «ЗОШ I-III ступенів-гімназії №2» було встановлено сонячну панель, яка трансформує сонячну енергію у струм та навчальний інформаційний стенд про принцип роботи сонячних електростанцій.

Як результат, за підсумками проведеної проєктної діяльності, місто Іллінці стало переможцем Всеукраїнського Конкурсу «SMART MİCTO 2019» у номінації "Екологічно відповідальне місто" та за використання розумних технологій для захисту міської екосистеми.

У сфері підвищення рівня громадської безпеки у 2016-2017 рр. були реалізовані проекти «Увага- діти!», вартістю 138,8 тис. грн, в результаті якого установили систему пішохідного світлофорного регулювання (2 транспортних та 2 пішохідних світлофори), створивши цим безпечні умови для дорожньо-транспортного руху та гарантії безпеки дітей на пішохідному переході по вулиці Незалежності біля ЗОШ №1. Інший проект «Іллінці – безпечне місто» був покликаний створити комфортні умови для безпечного проживання жителів та гостей м. Іллінці через попередження правопорушень в місті шляхом встановлення спеціалізованого відеонагляду. У результаті на 150 тис. було встановлено 13 відеокамер в найбільш людних місцях міста, чим на 100 % опередили скоєння різних правопорушень.

Розвиваючи технічну інфраструктуру, на території громади у 2017 році був реалізований проект «Європейська площа», загальною вартістю 1197 тис. грн, результатом якого стала повна реконструкція центральної площі міста. Цей проект зайняв друге місце в рамках всеукраїнського щорічного конкурсу «Лейпцизька премія інтегрованого розвитку міст-2017».

За рахунок коштів субвенції на розвиток інфраструктури громади з 2017 по 2019 рік було реалізовано низку проектів загальним бюджетом 15 649 тисяч грн. Серед них капітальні ремонти дорожнього покриття 11 вулиць, будівництво зовнішніх мереж водопостачання у мікрорайоні Морозівка капітальний ремонт водонасосної станції КП «Іллінціводоканал», придбання обприскувача садового, навісної ґрунтофрези для тракторів ЮМЗ, МТЗ та комунальних щіток для КП "Добробут".

На розвиток спортивної бази протягом 2017-2018 рр. були залучені кошти і реалізовано проект з будівництва міні-футбольного поля зі штучним покриттям на базі стадіону Іллінецького навчально-виховного комплексу "Загальноосвітня школа I-III ступенів-гімназія №2", кошторисною вартістю об'єкта у 1450,921 тис. грн (50%- 725,461 тис. грн. з бюджетної програми КПКВ 2751320, 50% - 725,460 тис. грн. місцевий бюджет) та проект "Будівництво бігових доріжок зі штучним покриттям на базі стадіону Дитячо-юнацької спортивної школи Іллінецької міської ради м. Іллінці вул. Європейська, 37", кошторисною вартістю – 1498,507 тис. грн

У 2019 році завдяки перемозі у 16 обласному конкурсі розвитку територіальних громад було придбано та встановлено спортивне обладнання для вуличного воркауту на 3 майданчиках у м. Іллінці, селах Красеньке та Хрінівка, загальним бюджетом 268 тис. грн.

У сфері освіти з метою забезпечення енергоефективності Іллінецького навчально-виховного комплексу «Загальноосвітня школа I-III ступенів-гімназія №2» та створення належних умов для розвитку нового освітнього простору відповідно до вимог концепції Нової української школи у 2019 році було проведено капітальний ремонт (заміна покриття покрівлі, утеплення фасаду, водовідведення та благоустрій території) школи. Даний проект отримав перемогу у конкурсі проектів ДФРР і був профінансований з боку держави на 4 млн гривень.

Сприяючи розвитку освіти, культури та туризму, завдяки перемозі у 15 обласному конкурсі розвитку територіальних громад у 2018 році було реалізовано 2 проекти: «Іллінецька астроблема» та «Тепла медіатека - творчий осередок сільської громади»,

На території громади біля села Лугова Якубівського старостинського округу розташований Іллінецький метеоритний кратер, занесений до переліку історичних цінностей «Перлини Поділля» та оголошений об'єктом природно-заповідного фонду місцевого значення, як геологічна пам'ятка природи, орієнтовною площею 17,2 га.

В рамках проекту «Іллінецька астроблема» здійснили комплекс заходів щодо збереження геологічної даної пам'ятки природи і створення туристичного об'єкту «Іллінецький кратер, зокрема: маючи бюджет 270 тис. грн, було придбано та встановлено 2 інформаційні стенди і 6 дорожніх стендів-вказівників українською та англійською мовами, облаштовано під'їзд до території кратеру кам'яними уламками метеоритного походження, споруджено 2 оглядові майданчики зі сходами та поручнями, екскурсійний павільйон та дерев'яний трап, довжиною 70 метрів, збудовано туалет, виготовлена сувенірна продукція. З метою розвитку астротуризму у 2020 р. придбано телескоп з фотокамерою та презентаційне обладнання (банер, магнітний стенд та столик) загальною вартістю 84,3 тис. грн. У подальших планах розробити комплексний туристичний продукт, здатний задовольнити потреби сучасного туриста і перетворити «Іллінецький кратер» на найбільшу туристичну атракцію Вінниччини.

Метою проекту «Тепла медіатека - творчий осередок сільської громади» була перетворити стару бібліотеку на сучасну теплу і затишну медіатеку – інформаційний та культурний центр Павлівського старостинського округу Іллінецької міської ОТГ. Загальний бюджет проекту становив 250 тисяч гривень. За ці кошти було проведено капітальний ремонт та утеплення приміщення, придбання нових меблів, комп'ютерної техніки, плазмового телевізора, підключення до мережі Інтернет, придбання нових видань та інтерактивних ігор. Оновлена медіатека наразі надає можливість безкоштовного доступу до мережі інтернет, пошуку інформації, запис отриманих матеріалів на віддалені носії інформації, друк на принтері, комп'ютерний переклад тексту, сканування, копіювання, оплата комунальних послуг, тощо. Особливо для дітей та мешканців Будинку людей похилого віку медіатека відкриває простір для спілкування; пропонує віртуальні подорожі по музеях світу; проведення різних бібліотечних заходів, таких як обговорення книги, фільму, статті, тощо. В цілому проект став пілотним з точки зору впровадження в інших сільських бібліотеках громади і у 2019 році такі сучасні медіатеки з'явилися у селах Василівка і Паріївка.

У поточному році за рахунок субвенції з розвитку інфраструктури (5857 тис. грн) було проведено капітальний ремонт 3 доріг та продовжено будівництво нового водогону по вул. Морозівська. За рахунок місцевого бюджету відремонтували спортивний комплекс Дитячо-юнацької спортивної школи, вартістю 1,2 млн грн. Ще 2 млн. грн було витрачено на енергомодернізацію

комунальних закладів – заміну котлів у селах Жадани, Тягун, Паріївка, Сорока, ЗОШ №3 міста Іллінці.

Реконструкція площі Шевченка обійшлась місту 1,5 млн грн, а за рахунок коштів державної субвенції на ремонт доріг були відремонтовані найбільш проблемні ділянки сполучення між селами Сорока - Жадани, Жадани – Кантелина, Пархомівка - Сорока, Павлівка - Слобідка. Загальна вартість 5,9 млн грн, в тому числі 900 тис. грн – місцевий бюджет.

За 2019 рік інвестиції у комунальні підприємства громади склали 3,5 млн грн. За ці кошти було оновлено парк комунального транспорту та придбано обладнання для очистки вулиць. Додатково, на суму 800 тис. грн було закуплено транспортні засоби і відповідно відкриті маршрути пасажирських перевезень до всіх сільських населених пунктів громади.

**Брендинг:** На початку 2019 року з метою визначення параметрів ідентичності міста Іллінці було проведено соціологічне інтернет – опитування громадян і в подальшому розроблено, затверджено бренд (логотип) громади українською та англійською мовами (Рішення 51 сесії 8 скликання №1050 від 09.08.2019), який відповідно був зареєстрований і захищений авторським правом (Свідоцтво № 97616 від 20.05.2020).

Даний бренд був створений з метою формування позитивного іміджу Іллінецької міської ОТГ, створення сприятливого клімату для зовнішніх інвесторів і місцевого бізнесу, в тому числі туристичного, підвищення упізнаваності громади на внутрішньому та зовнішньому ринках.



З метою надання громадянам зручного доступу до використання базових інструментів електронної демократії та налагодження кращого взаємозв'язку громадян та влади у вирішенні соціально важливих проблем у квітні 2020 р. розпочалась реалізація проєкту «Електронне урядування задля підзвітності влади та участі громади у Іллінецькій міській територіальній громаді» за підтримки Міжнародної благодійної організації «Фонд Східна Європа» та Швейцарської агенції з розвитку та співробітництва в Україні у партнерстві з Міністерством цифрової трансформації України. Проєкт триватиме до 2023 року за такими напрямками:

- автоматизація роботи органу місцевого самоврядування у сфері прийняття рішень та надання публічних послуг;
- підвищення кваліфікації працівників органу місцевого самоврядування з питань електронного урядування;
- навчання працівників органу місцевого самоврядування, представників громадських організацій, бізнесу та медіа з питань електронної демократії;
- сприяння розвитку громадянського суспільства та запровадження інструментів електронної демократії;
- проведення заходів щодо розвитку демократії та залучення громади до процесів прийняття важливих рішень.

Предметом співпраці сторін є підключення Іллінецької міської ради до платформи e-DEM (Єдина платформа місцевої електронної демократії), що поєднує такі сервіси:

- Сервіс «**Місцеві електронні петиції**», який дає можливість українцям впливати на розвиток своїх громад через звернення до відповідних місцевих органів влади з е-петиціями. Ці петиції розглядаються у встановленому Законом особливому порядку за умови підтримки тексту петиції визначеною кількістю мешканців.
- Сервіс «**Громадський бюджет**», який надає можливість мешканцям пропонувати свої проекти місцевого розвитку та/або впливати на розподіл визначеної частки коштів місцевого бюджету шляхом голосування за ті чи інші проекти.
- Сервіс «**Відкрите місто**», який допомагає мешканцям інформувати місцеву владу про актуальні проблеми благоустрою, житлово-комунальної сфери, інфраструктури тощо, для оперативного усунення цих проблем.
- Сервіс «**Електронні консультації з громадськістю**», який надає органам місцевої влади можливість залучати пропозиції мешканців щодо питань розвитку міст та громад, організовувати обговорення проектів документів перед їх розглядом та схваленням, проводити місцеві опитування в різних формах з метою вивчення думки активної частини мешканців міст.

Ще одним напрямком роботи в рамках проекту стало створення ЦНАП у громаді та покращення надання послуг. З цією метою розпорядженням міської ради № 73/03-04 від 23.07.2020 р. було створено віддалене місце для роботи спеціалістів апарату виконавчого комітету Іллінецької міської ради у форматі пересувного мобільного офісу для забезпечення прийому заяв та документів від осіб, які обмежені у пересуванні, осіб з інвалідністю, людей похилого віку, осіб, які знаходяться на стаціонарному лікуванні, та за потребою у селах та селищі Іллінецької міської територіальної громади. Також було затверджено РЕГЛАМЕНТ роботи віддаленого робочого місця з використанням портативного апаратного комплексу "мобільний кейс", який був придбаний в рамках проекту та переданий на баланс міської ради.

## **6. SWOT аналіз Іллінецької міської територіальної громади**

На основі SWOT-аналізу здійснюється ідентифікація проблем та вибір пріоритетних напрямків розвитку громади. Громада має значні перспективи економічного і соціального розвитку, пов'язані з вигідним географічним розташуванням, зручним транспортним сполученням, недалекою відстанню від обласного центру, активністю та працелюбністю мешканців громади.

Як і у більшості регіонів країни, в громаді виходять на поверхню загальні проблеми українського суспільства – безробіття, кризовий стан підприємств, недостатнє надходження коштів у місцеві бюджети, низький рівень фінансування закладів освіти, медицини, культури та спорту, низькі умови комфорту проживання населення.

Складність та незначна ймовірність швидкого усунення загроз вимагає від громади, органів місцевого самоврядування ще більшої практичної діяльності у вирішенні проблем громади.

SWOT/TOWS-аналіз виявляє взаємозв'язки сформульованих факторів через матрицю SWOT/TOWS та дозволяє визначити, як саме виявлені комбінації факторів впливають на вибір тої чи іншої стратегії, які «точки зростання» формують ті чи інші «кластери» комбінацій факторів SWOT, які конкурентні переваги території та зовнішні виклики мають стратегічне значення для громади. Саме ці взаємозв'язки дозволяють сформулювати порівняльні переваги, виклики і ризики, які є основою для стратегічного вибору – формулювання стратегічних та операційних цілей розвитку громади на довгострокову перспективу.

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Зручне географічне розташування;</li> <li>2. Сприятливі кліматичні умови для сільського господарства, багатий природний ландшафт, лісова зона;</li> <li>3. Наявність трудового резерву;</li> <li>4. Наявність привабливих рекреаційних та туристичних територій;</li> <li>5. Наявність запасів питної води;</li> <li>6. Екологічно чиста зона, наявний центр та ресурси для ведення органічного виробництва;</li> <li>7. Наявність на території громади історико –культурних місць;</li> <li>8. Наявність геологічної пам'ятки природи «Іллінецький кратер»</li> <li>9. Підприємливо активне населення;</li> <li>10. Наявність спортивної інфраструктури;</li> <li>11. Наявність інженерних мереж (водо-, електро-, газопостачання),</li> <li>12. Поряд з містом проходить магістральний газопровід Уренгой — Помари — Ужгород, працює газокompресорна станція №36;</li> <li>13. Розроблено Генеральний план міста Іллінці і план зонування його території;</li> <li>14. Наявність великих промислових підприємств/платників податків на території громади;</li> <li>15. Наявність успішних підприємств харчової промисловості;</li> <li>16. Значний культурний потенціал громади, наявність творчої інтелігенції;</li> <li>17. Досвід міжнародної співпраці деяких інститутів громади;</li> <li>18. Наявність сучасних комунікаційних систем і мереж (інтернет-зв'язок) у місті та по селах.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Значна частина працездатного населення в інших містах України та за кордоном;</li> <li>2. Демографічна криза в сільських населених пунктах;</li> <li>3. Низький рівень громадської активності;</li> <li>4. Неналежна якість дорожнього покриття;</li> <li>5. Відсутність розвинутого залізничного сполучення</li> <li>6. Зношена і недостатньо розвинена мережа системи водопостачання та водовідведення;</li> <li>7. Незадовільний стан приміщень будівель комунальних закладів;</li> <li>8. Відсутність швидкого інтернету на селі;</li> <li>9. Відсутність належної системи поводження з безпритульними тваринами;</li> <li>10. Недостатня кількість розвиваючих культурно-освітніх закладів та місць проведення активного змістовного дозвілля;</li> <li>11. Незадовільний стан деяких паркових та рекреаційних зон;</li> <li>12. Високі ціни на товари і послуги відносно доходів громадян;</li> <li>13. Низька офіційна зайнятість працездатних громадян;</li> <li>14. Високі ціни на енергоносії;</li> <li>15. Незбалансованість економічних показників КП «Добробут» та «Іллінціводоканал», економічно необґрунтовані тарифи;</li> </ol>

<p>19. Ефективне управління твердими побутовими відходами</p> <p>20. Сприятливі умови для розвитку альтернативної енергетики (рівень сонячно випромінювання – 1214 кВт год на м2)</p>	<p>16. Застаріла спецтехніка комунальних підприємств;</p> <p>17. Забруднені водойми;</p> <p>18. Низька якість питної води у деяких селах;</p> <p>19. Недостатній рівень медичних послуг;</p> <p>20. Відсутність стабільного транспортного сполучення між населеними пунктами</p> <p>21. Невикористаний туристичний потенціал;</p>
<b>Можливості</b>	<b>Загрози</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Зростання бюджетної самостійності громади і розбудова інфраструктури (водопостачання, дороги, ремонт комунальних закладів);</li> <li>2. Розвиток підприємництва та збільшення кількості послуг;</li> <li>3. Створення додаткових робочих місць;</li> <li>4. Участь у програмах міжнародної технічної допомоги,;</li> <li>5. Створення туристичної локації «Іллінецький кратер»</li> <li>6. Зростання бюджетної самостійності громади і розбудова інфраструктури (водопостачання, дороги, ремонт комунальних закладів);</li> <li>7. Розвиток підприємництва та збільшення кількості послуг;</li> <li>8. Створення додаткових робочих місць;</li> <li>9. Участь у програмах міжнародної технічної допомоги</li> <li>10. Створення туристичної локації «Іллінецький кратер»</li> <li>11. Розвиток агротуризму, зокрема, міжнародного</li> <li>12. Підвищення якості освіти;</li> <li>13. Продовження розвитку спортивної бази;</li> <li>14. Перехід підприємств на інноваційно-орієнтоване, та безпечне виробництво</li> <li>15. Розвиток медичних послуг;</li> <li>16. Промоція бренду громади;</li> <li>17. Зростання інвестиційної привабливості громади;</li> <li>18. Упорядкування рекреаційних зон, озеленення громади.</li> <li>19. Будівництво притулку для тварин;</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Згорання або припинення реформ (децентралізації, медичної, освітньої);</li> <li>2. Погіршення демографічної ситуації;</li> <li>3. Великий вплив працездатного населення за межі громади (у т.ч. за кордон), відтік кваліфікованих кадрів;</li> <li>4. Нестабільність національної валюти;</li> <li>5. Продовження війни на Сході країни;</li> <li>6. Подальше розгортання пандемії COVID -19</li> <li>7. Погіршення стану екології в регіоні, зниження рівня ґрунтових вод;</li> <li>8. Зростання цін на енергоносії;</li> <li>9. Низька інвестиційна привабливість та можливість розширення масштабів залучення іноземного капіталу;</li> <li>10. Зміни в Законодавстві, що ведуть до унеможливлення використання запланованих коштів у запланованих розмірах;</li> <li>11. Форс-мажорні обставини природнього змісту.</li> <li>12.</li> </ol>

Таблиця 1 Фактори SWOT Іллінецької міської територіальної громади (за результатами засідань Робочої групи)



## ***Порівняльні переваги, виклики і ризики Іллінецької громади***

Переваги Іллінецької міської територіальної громади були визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей. Зокрема наявність успішних діючих промислових підприємств в громаді, сприятлива екологічна ситуація та досвід впровадження розвиткових проєктів разом із поступовим зростанням бюджетної самостійності громади стимулюватиме подальший розвиток підприємництва та збільшення кількості послуг. Ефективне просторове планування та наявність містобудівної документації надзвичайно сприятиме сталій розбудові інфраструктури громади.

Підвищення інвестиційної привабливості держави, регіону і громади дозволить ефективніше використовувати наявні ресурси (земельні ділянки, приміщення комунальної власності) для залучення нового бізнесу, інвестицій і створення нових робочих місць.

Активна співпраця мешканців громади і міської ради, підвищення їх компетенцій у сфері проектного менеджменту сприятиме їх залученню до процесів прийняття рішень і реалізації креативних проєктів, спрямованих на покращення якості життя в громаді і підвищення підприємницької активності.

Найбільші виклики та загрози сталому економічно- соціальному розвитку є згортання або припинення низки реформ децентралізації та ін., збільшення реверсної дотації та зменшення фінансування галузей соціальної сфери з боку держави; високий рівень інфляції та відсоткових ставок за кредитами, що призводять до зниження темпів приросту майже у всіх секторах економіки; небезпечно низький рівень платоспроможності підприємств та населення, низький рівень заощаджень; негативне сальдо міграції, відтік кваліфікованих кадрів; та погіршення демографічної ситуації.

### ***7. Стратегічне бачення розвитку Іллінецької міської територіальної громади***

***Іллінци*** – відкрите, динамічне, ошатне, комфортне для життя, привабливе для інвестора та туризму місто з ефективним управлінням, що демонструє сталий розвиток і має власне неповторне обличчя.

***Іллінецька міська територіальна громада*** – самодостатня, екологічно чиста громада соціального благополуччя і доброго врядування з розвиненою інфраструктурою, впорядкованим громадським простором, конкурентноздатною місцевою економікою та високим туристичним потенціалом.

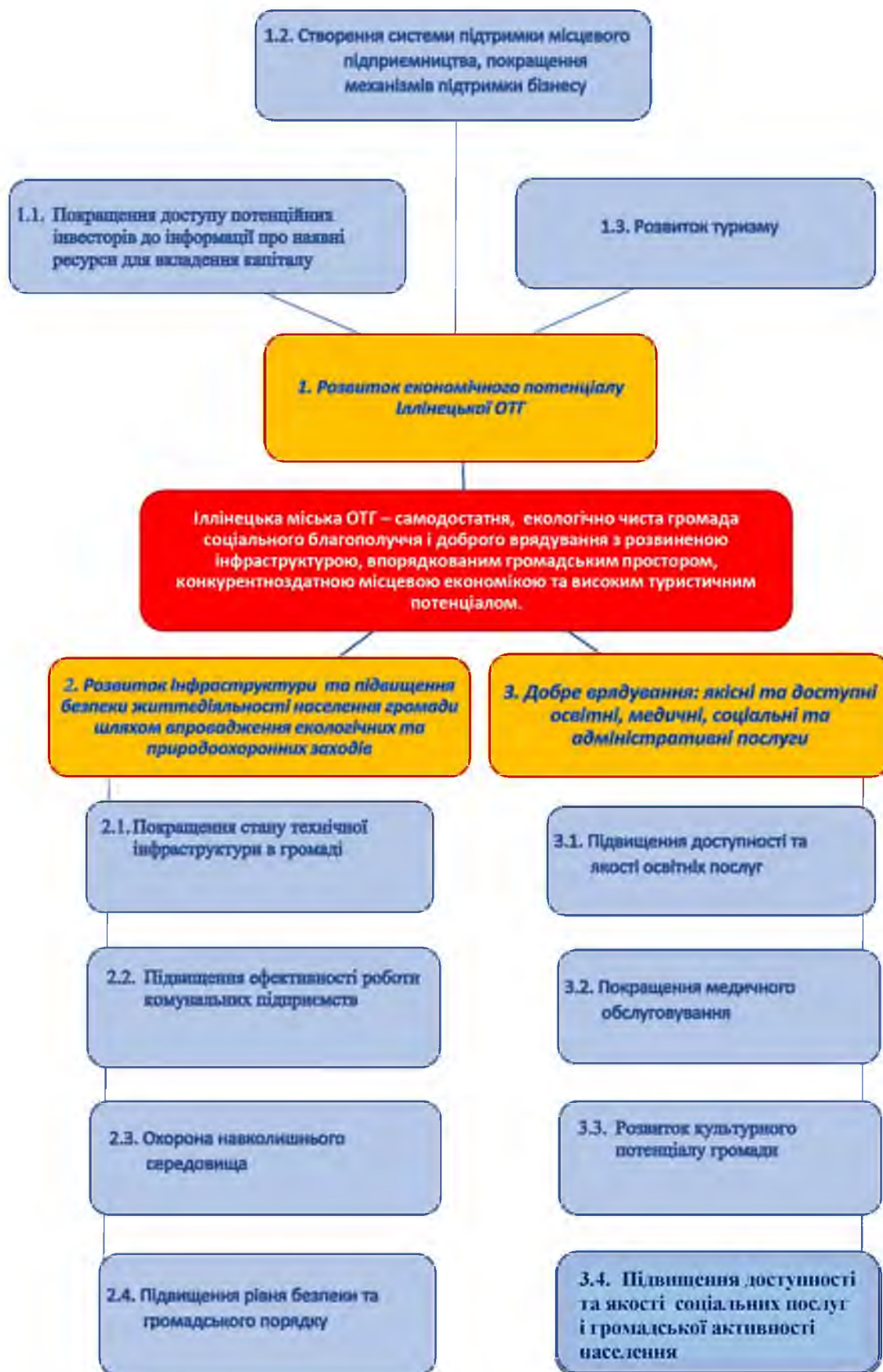
### **Стратегічні, операційні цілі та завдання Іллінецької міської територіальної громади**

Стратегічні цілі розвитку визначаються як очікувані досягнення за результатами впровадження комплексу взаємопов'язаних завдань і заходів, спрямованих на вирішення найважливіших питань розвитку Іллінецької громади та розв'язання проблем.

Базуючись на результатах соціально-економічного аналізу, SWOT/TOWS-аналізу та висновках, члени робочої групи обрали динамічний вид стратегії сталого розвитку, яка передбачає формування конкурентних переваг громади шляхом мінімізації впливу на розвиток слабких сторін за допомогою можливостей, які сьогодні виникають у нашій країні та у світі. При цьому громада повинна максимально використати свої сильні сторони.

Для досягнення стратегічного бачення за кожною стратегічною ціллю були визначені операційні цілі. Розроблення і досягнення цілей формує основу для управління розвитком громади. Стратегічні цілі дають відповідь на запитання, що необхідно зробити, щоб досягти бачення розвитку громади: Операційні цілі деталізовані в завданнях. Завдання відповідають на питання, яким чином громада намагатиметься досягнути цілей свого розвитку.

## Стратегічне бачення, стратегічні та операційні цілі Іллінецької громади



**Таблиця стратегічних, операційних цілей та завдань Іллінецької міської територіальної громади на 2020 - 2027 роки**

Стратегічні цілі	Операційні цілі	Завдання
<p><b>Стратегічна ціль 1.</b> <i>Розвиток економічного потенціалу Іллінецької ОТГ</i></p>	<p>1.1. Покращення доступу потенційних інвесторів до інформації про наявні ресурси для вкладення капіталу – земельні ділянки, приміщення та комунікації</p>	<p>1.1.1. проведення інвентаризації нерухомого майна і земельних ділянок, визначення об'єктів, потенційно привабливих для бізнесу.</p>
		<p>1.1.2. розробка генеральних планів сіл ОТГ та просторове планування</p>
		<p>1.1.3. розробка проєктів землеустрою щодо встановлення меж населених пунктів Іллінецької ОТГ та виготовлення документації з нормативно-грошової оцінки землі</p>
		<p>1.1.4. розробити інформаційні ресурси та матеріали для інформування потенційних інвесторів про переваги території Іллінецької громади.</p>
		<p>1.1.5. підготовка інфраструктури майданчиків green field («чисте поле») та brown field («занедбані промислові об'єкти») для залучення зовнішніх інвестицій.</p>
	<p>1.2. Створення системи підтримки місцевого підприємництва, покращення механізмів підтримки бізнесу.</p>	<p>1.2.1. створення механізму підтримки осіб, які започатковують підприємницьку діяльність (стартапів).</p>
		<p>1.2.2. покращення механізмів комунікації між органом місцевого самоврядування і представниками бізнесу.</p>
		<p>1.2.3. розвиток міжрегіонального та міжнародного співробітництва.</p>
	<p>1.3. Розвиток туризму</p>	<p>1.3.1. створення туристично - інформаційного центру</p>
		<p>1.3.2. розвиток зеленого туризму (розвиток інфраструктури перебування туристів: приватні агросадиби (міні-готелі), мисливські будиночки, готель, кафе, сувенірні крамнички та ін.</p>
		<p>1.3.3. підготовка та маркування туристичних маршрутів для пішого та велосипедного туризму з локаціями традицій, ремесел</p>
		<p>1.3.4. формування цілісного туристичного продукту «Іллінецький кратер»</p>
		<p>2.1. Покращення стану технічної інфраструктури в громаді</p>
<p>2.1.2. здійснення заходів з енергозбереження, проведення</p>		

<p><b>Стратегічна ціль 2.</b>  <b>Розвиток інфраструктури та підвищення безпеки життєдіяльності населення громади в тому числі шляхом впровадження екологічних та природоохоронних заходів</b></p>		енергоаудиту комунальних закладів, впровадження альтернативних і відновлюваних джерел енергії
		2.1.3. капітальний та поточний ремонт дорожнього покриття, створення умов безпечної роботи транспорту, підвищення рівня транспортного обслуговування
		2.1.4. розширення мережі вуличного освітлення
		2.1.5. впорядкування існуючих та створення нових рекреаційних зон на території громади
		2.2. Підвищення ефективності роботи комунальних підприємств
	2.2. Підвищення ефективності роботи комунальних підприємств	2.2.1. сприяння оновленню основних виробничих фондів усіх видів комунального транспорту, насамперед рухомого складу
		2.2.2. сприяння реформуванню та фінансовому оздоровленню підприємств житлово-комунального господарства, підвищенню якості послуг, які надаються.
	2.3. Охорона навколишнього середовища	2.3.1. озеленення території громади, впорядкування лісосмуг та паркових зон
		2.3.2. очищення джерел, прибережних зон, поліпшення благоустрою водойм
		2.3.3. розвиток смарт - технологій з ефективного поводження з ТПВ
		2.3.4. проведення інформаційних заходів з охорони навколишнього природного середовища
		2.3.5. створення притулку для бездомних тварин та контактного зоопарку
	2.4. Підвищення рівня безпеки та громадського порядку	2.4.1. облаштування та оновлення маркування пішохідних переходів та інших об'єктів дорожньої інфраструктури в усіх громадських місцях
		2.4.2. покращення доступності для інклюзивних та маломобільних груп населення до об'єктів соціальної інфраструктури в громаді
		2.4.3. розширення інтернет – мережі та мережі відеоспостереження в публічних місцях
2.4.4. забезпечення транспортної та інформаційної доступності усіх населених пунктів громади		
2.4.5. проведення заходів з покращення пожежної, електробезпеки та цивільного захисту		

Стратегічна ціль 3. <i>Добре врядування: якісні та доступні освітні, медичні, соціальні та адміністративні послуги</i>	3.1. підвищення доступності та якості освітніх послуг (інфраструктура, кадри, фінансування)	3.1.1. покращення якості та умов навчання у відповідності з концепцією Нової української школи
		3.1.2. забезпечення дітей дошкільного віку (3-6 років) і молодших школярів (1-4 клас) якісними умовами навчання
		3.1.3. розвиток закладів позашкільної освіти
		3.1.4. розвиток спортивної бази громади
	3.2. Покращення медичного обслуговування	3.2.1. Розвиток та зміцнення інфраструктури медичних закладів, придбання медичного діагностичного обладнання, запровадження інформаційних медичних технологій та телемедицини
		3.2.2. Організація мобільних груп з надання медичних послуг на селі (профілактика, раннє виявлення через обстеження, аналізи, УЗД тощо), підтримка ФАПів.
		3.2.3. Забезпечення пільгового обстеження та лікування жителів громади відповідно до нормативних документів та затвердженої міської Програми.
		3.2.4. Використання місцевих стимулів для залучення молодих кадрів у сферу охорони здоров'я (доплати/стипендії з місцевого бюджету, забезпечення службовим житлом та ін.).
		3.2.5. Розвиток культурного потенціалу громади
	3.3.2. реалізація заходів зі збереження пам'яток культурної спадщини	
	3.3.3. регулярне проведення культурно-масових та спортивних заходів на території громади (фестивалі, пленери, тощо)	
	3.3.4. створення умов для організації дозвілля громадян, організація привабливих публічних просторів у громаді	
	3.4. Підвищення доступності та якості соціальних послуг і громадської активності населення	3.4.1. впровадження програми «Соціальна громада», організація мобільного робочого місця на базі ЦНАПу
3.4.2. організація мобільних груп психологічної підтримки для кризових сімей та з сімей воїнів АТО/ООС		
3.4.3. створення багатофункціонального реабілітаційного центру (для дорослих та дітей) та Центру активності громади		

		3.4.4. Запровадження Бюджету громадських ініціатив та інших електронних інструментів демократії
--	--	---

---